



ที่ อว 0605.19/ว507

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
เลขที่ 4213
วันที่ 4 มี.ค.
เวลา 13.39

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ตำบลขามเรียง อำเภอกันทรวิชัย

จังหวัดมหาสารคาม 44150

13 กุมภาพันธ์ 2568

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์การฝึกอบรม “หลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (REST Academy MSU68)”

เรียน นายกเทศมนตรีนครขอนแก่น ในฐานะประธานคณะกรรมการสันนิบาตเทศบาลจังหวัดขอนแก่น

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายละเอียดโครงการ จำนวน 1 ชุด

กองการเจ้าหน้าที่
เลขที่รับ 718
วันที่ 5 มี.ค. 2568
เวลา 10.35

ด้วยวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม โดยศูนย์พัฒนาการบริหารจัดการท้องถิ่นเพื่อความยั่งยืน สนับสนุนโดยหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ (บพท.) ได้จัดการฝึกอบรมหลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (REST MSU68) โดยมีเนื้อหาครอบคลุมแนวคิดและวิธีการใหม่ ตัวแบบเครื่องมือและวิธีการเพื่อพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่นจากการวิจัยที่ผ่านมาของ บพท. โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เข้าร่วมโครงการมีสิทธิเสนอ Project pitching เพื่อชิงเงินรางวัลกว่า 52,000 บาท พร้อมโลรางวัลและประกาศเกียรติบัตร รวมทั้งมีสิทธิได้รับคัดเลือกให้อบรมต่อในหลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์บนฐานสมรรถนะระดับสูง (Advanced REST MSU) ของ บพท. ต่อไป

ในการนี้ วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม จึงขอความอนุเคราะห์ท่านในการประชาสัมพันธ์ไปยังบุคลากรและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายในจังหวัดของท่านเข้าร่วมโครงการฝึกอบรม ดังกล่าว โดยสมัครเข้าร่วมโครงการในรูปแบบกลุ่ม ๆ ละ 3-5 คนต่อ อบท. โดยฝึกอบรมรุ่นละ 3 วัน ซึ่งรุ่นที่ 3 จัดที่จังหวัดนครพนม ในวันที่ 28 - 30 พฤษภาคม 2568, รุ่นที่ 4 จัดที่จังหวัดร้อยเอ็ด ในวันที่ 11 - 13 มิถุนายน 2568, รุ่นที่ 5 จัดที่จังหวัดอุดรธานี ในวันที่ 25 - 27 มิถุนายน 2568 และรุ่นที่ 6 จัดที่จังหวัดอุบลราชธานี ในวันที่ 23 - 25 กรกฎาคม 2568 รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วยนี้ ผู้สนใจสามารถศึกษารายละเอียดการคัดเลือก และสมัครโดยสแกนผ่าน QR Code หรือผ่านเว็บไซต์ <https://copag.msu.ac.th/slged/> โดยสมัครได้ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2568 (รับจำนวนจำกัด) ทั้งนี้การเข้าร่วมอบรม ไม่มีค่าธรรมเนียมการลงทะเบียน ส่วนค่าใช้จ่ายอื่น ๆ อาทิ ค่าเดินทาง ค่าที่พัก สามารถเบิกได้จากต้นสังกัดของผู้สมัครโดยเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลัง

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์โครงการฝึกอบรม ดังกล่าว จักเป็นพระคุณยิ่ง



REST-MSU68 รุ่น 3



REST-MSU68 รุ่น 4



REST-MSU68 รุ่น 5



REST-MSU68 รุ่น 6

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เชิงชาญ จงสมชัย)

คณบดีวิทยาลัยการเมืองการปกครอง ปฏิบัติราชการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยมหาสารคาม



ข้อมูลโครงการ

ผู้ประสานงานโครงการ : นางสาวปัทมาวรรณ ป้องปิ่น

โทรศัพท์ : 065-292401 E-mail : rest.msu@gmail.com

เรียน ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่

- มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ร้อยเอ็ด

จัดกิจกรรมทัศนศึกษาเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาการ

จัดการงานได้รื่ององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (REST Academy MSU68)

วันที่ 3-6 เมษายน 2562 ณ โรงแรม รุ่งโรจน์ ธานี

- เห็นควรโปรดพิจารณา



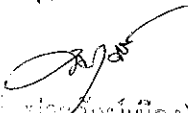
(นางสาวชลธิชา ร่องทอง)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ ทักษะ

เรียน ปลัดเทศบาลนครขอนแก่น

- เพื่อโปรดพิจารณา

- เห็นควรโปรดพิจารณา



(นางสาวชลธิชา ร่องทอง)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ ทักษะ

ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่

เรียน นายกเทศมนตรี

- เพื่อโปรดพิจารณา

- เห็นควรดำเนินการตามเสนอ



นางสาวชลธิชา ร่องทอง

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ ทักษะ

ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่

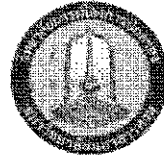
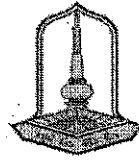
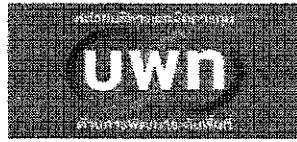
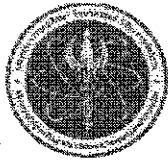
เห็นชอบตามเสนอ



(นายธีระศักดิ์ สิตกุล)

นายกเทศมนตรีนครขอนแก่น





โครงการฝึกอบรมหลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

1. หลักการและเหตุผล

การกระจายอำนาจทางการคลังให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าหมายสำคัญในการสนับสนุนให้ท้องถิ่นสามารถสร้างรายได้จากแหล่งทรัพยากรในพื้นที่ของตนเองให้มากที่สุด เพื่อเสริมสร้างความเป็นอิสระทางการคลัง โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความเป็นอิสระทางการคลังจะสามารถใช้จ่ายงบประมาณจากแหล่งรายได้ของตนเองได้อย่างเต็มที่ และมีอำนาจในการตัดสินใจด้านการเงินและการจัดสรรงบประมาณตามความจำเป็นของพื้นที่ (สถาบันพระปกเกล้า, 2561: 151) ความเป็นอิสระทางการคลังนี้มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาความสามารถในการจัดบริการสาธารณะให้แก่ประชาชนในพื้นที่ ซึ่งเป็นการสร้างความยั่งยืนในการบริหารท้องถิ่นในระยะยาว การพัฒนารายได้ของท้องถิ่นเพื่อเสริมสร้างความเป็นอิสระทางการคลังและเพิ่มศักยภาพในการให้บริการสาธารณะได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น จำเป็นต้องพิจารณาในหลากหลายมิติ ทั้งในด้านระบบการจัดการและพฤติกรรมการบริหาร ซึ่งการพึ่งพาตนเองของท้องถิ่นในการพัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้ไม่เพียงแต่เป็นเรื่องของการปรับปรุงระบบภายในองค์กรเท่านั้น แต่ยังเกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของประชาชนในการจ่ายภาษี และการพัฒนาแนวคิดการบริหารจัดการภายในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ (วีระศักดิ์ เครือเทพและคณะ, 2565)

การศึกษาของวีระศักดิ์ เครือเทพและคณะ (2565) ได้ยืนยันและสังเคราะห์โมเดล PSIV เพื่อเน้นถึงความสำคัญของการมีนโยบายทางการบริหารการจัดเก็บรายได้ที่ชัดเจน (Policy) การมีระบบสนับสนุนที่แข็งแกร่ง (System) โดยเฉพาะระบบฐานข้อมูลภาษีซึ่งถือเป็นด่านแรกในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น และการใช้แนวคิดเชิงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมประชาชน (Individual) โดยเฉพาะการใช้มาตรการสะกิด (Nudge Approach) ในการส่งเสริมการจ่ายภาษี และการพัฒนาห่วงโซ่คุณค่า (Value chain) เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจท้องถิ่นซึ่งสามารถย้อนกลับมาสู่การพัฒนาภาษีและค่าธรรมเนียมท้องถิ่นได้ ซึ่งทั้งหมดนี้สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารงานคลังท้องถิ่นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่นได้อย่างดี โดยเฉพาะการใช้มาตรการสะกิด สามารถช่วยเพิ่มความเต็มใจในการจ่ายภาษีของประชาชน โดยต้องมีการพัฒนาระบบบริหารจัดการจัดเก็บรายได้ไปพร้อมกัน เพื่อให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ได้อย่างยั่งยืน

การศึกษาในด้านการพัฒนาระบบบริหารรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในช่วงที่ผ่านมา (วีระศักดิ์ เครือเทพและคณะ, 2563, 2565) พบว่า การกลับมาพึ่งพารายได้จากตนเองและการพัฒนาระบบการจัดเก็บภาษีท้องถิ่นเป็นแนวทางที่สามารถทำได้จริงและมีผลลัพธ์ที่ชัดเจน โดยท้องถิ่นสามารถเพิ่มรายได้จากการจัดเก็บภาษีได้อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งหากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่เริ่มพึ่งพาตนเองทางการคลัง อาจเกิดวิกฤติทางการเงินและการคลังได้ในอนาคต การดำเนินการเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้จะช่วยให้ท้องถิ่นสามารถพัฒนารายได้อย่างยั่งยืน โดยการส่งเสริมความร่วมมือในการจัดเก็บภาษี การใช้เทคโนโลยีในการติดตามและตรวจสอบข้อมูลผู้เสียภาษี และการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการจัดเก็บรายได้ ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการพึ่งพาตนเองทางการคลังและเสริมสร้างความเป็นอิสระทางการคลังของท้องถิ่นในระยะยาว

การศึกษานี้จึงมุ่งเน้นการขยายผลในการพัฒนาศักยภาพในการเพิ่มรายได้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยใช้ชุดความรู้จากสถาบัน “ธัญมิ” เพื่อนำไปสู่การพัฒนารายได้ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความเป็นอิสระทางการคลังของท้องถิ่นและส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว โดยการปรับใช้แนวทางต่างๆ ที่เหมาะสมกับบริบทของท้องถิ่นแต่ละพื้นที่ดังกล่าว

การพัฒนาทักษะความรู้และประสบการณ์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้านการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่นเริ่มอย่างเป็นทางการในโครงการฝึกอบรมเทคนิควิธีเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น (RESTT) ของกิริพัฒน์ เขียนทองกุลและคณะ (2566) ต่อมาปี 2567 มีการขยายศูนย์พัฒนาบุคลากรท้องถิ่นทุกภูมิภาคทั่วประเทศ ได้แก่ (1) ภาคเหนือตอนบนหลักสูตร “การฝึกอบรมเทคนิควิธีเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น จังหวัดภาคเหนือตอนบน พ.ศ. 2568 โดย ไกรวุฒิ ใจคำปัน และอลงกรณ์ คูตระกูล (2567) (2) ภาคเหนือตอนล่างและภาคกลาง หลักสูตร “เทคนิควิธีเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตภาคเหนือตอนล่าง REST NU67” โดย ศิวาภรณ์ ไชยเจริญ และคณะ (2567); (3) ภาคอีสานหลักสูตร “ฝึกอบรมเทคนิควิธีเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดย สุนทรชัย ขอบยศ และคณะ (2567) และ (4) ภาคใต้ หลักสูตร “การฝึกอบรมเทคนิควิธีเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่นให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตภาคใต้ โดย ศดานนท์ วัตรธรรม และคณะ (2567) โดยเฉพาะในส่วนของการทดลองในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือได้รับความสนใจจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 28 แห่ง บุคลากรกว่า 101 คน และพบว่า ผู้เข้ารับการอบรมทั้ง 2 รุ่นมีความรู้เข้าใจเกี่ยวกับกลยุทธ์ในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่นเพิ่มขึ้นระดับมาก ($\bar{X}=4.02$) มีทักษะในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ระดับมาก ($\bar{X}=3.92$) และมีทัศนคติต่อการพัฒนาการจัดเก็บระดับมากที่สุด ($\bar{X}=4.35$) ผลการติดตามประเมินผลการพัฒนากลยุทธ์ในการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกลุ่มตัวอย่าง พบว่า ผลรวมการจัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียมท้องถิ่นประจำปี 2567 มีรายได้ที่ท้องถิ่นจัดเก็บเอง ทั้งภาษีป้าย ภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างและค่าธรรมเนียมท้องถิ่นเพิ่มขึ้นกว่า 11,951,954.96 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.50 (สุนทรชัย ขอบยศ และคณะ, 2567)

ทั้งนี้การพัฒนาหลักสูตรเทคนิควิธีเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่นภาคตะวันออกเฉียงเหนือ หรือ REST MSU67 ได้พัฒนาการฝึกอบรมตามกรอบ PSIV ซึ่งการดำเนินการฝึกอบรมจำนวน 2 รุ่น กว่า 101 คน พบว่าผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมให้ข้อเสนอควรมีการอบรมเชิงปฏิบัติการขยายผลแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาคอีสาน โดยเฉพาะการเพิ่มฐานข้อมูลภาษีและค่าธรรมเนียมท้องถิ่นท้องถิ่น เพราะการพัฒนาฐานข้อมูลคือด่านแรกในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น ดังนั้นการขยายองค์ความรู้และแนวปฏิบัติเชิงลึกด้านการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่นจึงมีความสำคัญ โดยผลการฝึกอบรมจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างชัดเจนต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เข้าร่วมกิจกรรม ทั้งการให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบฐานข้อมูลภาษีท้องถิ่นและการให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือทัศนคติการทำงานในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น ดังนั้นโครงการการพัฒนาสมรรถนะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการบริหารจัดการจัดเก็บรายได้ผ่านหลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (REST MSU68) และหลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์บนฐานสมรรถนะระดับสูงที่เน้นด้านแอปพลิเคชัน (Advance REST MSU68) จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้อง

ขยายผลชุดความรู้จากวิจัยและการพัฒนาหลักสูตรที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงการบริหารการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สนใจในภูมิภาคอื่นๆต่อไป

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อเผยแพร่แนวคิดและเทคนิคเชิงกลยุทธ์ และการพัฒนาโครงการเทคนิคการจัดเก็บรายได้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่สามารถประยุกต์ใช้ในการพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้

2.2 เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และสร้างเครือข่ายทางวิชาการ รวมทั้งการติดตามประเมินผลในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

3. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร REST MSU 68

การฝึกอบรมนี้มีเป้าหมายเพื่อให้บุคลากรของ อปท. ที่เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้ของ อปท. โดยกำหนดให้การอบรมเป็นกลุ่มจำนวนหนึ่งกลุ่มต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยผู้เข้าร่วมไม่น้อยกว่า 3 คน และไม่เกิน 5 คน ต่อ อปท. ซึ่งต้องมีบุคลากร อปท. ในตำแหน่งต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ ดังนี้

- 1) ผู้บริหาร อปท. ฝ่ายการเมือง ได้แก่ นายก อปท. หรือรองนายก อปท.
- 2) ผู้บริหาร อปท. ฝ่ายข้าราชการประจำ ได้แก่ ปลัด อปท. รองปลัด อปท. หรือผู้บริหาร อปท. ที่รับผิดชอบทางด้านการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น เช่น ผู้อำนวยการ (ผอ.) กองคลัง หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ หรือส่วนงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กรณีการจัดเก็บค่าธรรมเนียมขยะ ค่าธรรมเนียมกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ และค่าธรรมเนียมอื่นที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- 3) บุคลากร อปท. ที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น เช่น นักวิชาการจัดเก็บรายได้ เจ้าหน้าที่กลุ่มงานด้านพัฒนารายได้และบริหารจัดการภาษี หรือเจ้าหน้าที่พัฒนา/จัดเก็บรายได้ท้องถิ่น เป็นต้น รวมทั้งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ที่จะสามารถร่วมเรียนรู้ในการเขียนโครงการและแผนงาน

4. ระยะเวลาและสถานที่การฝึกอบรม

การฝึกอบรมครั้งนี้จะทำการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรด้านการบริหารการคลังท้องถิ่นเป็นจำนวน 4 รุ่น ประมาณระยะเวลาไว้ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม – เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2568 โดยได้มีการกำหนดวันและสถานที่ในการจัดกิจกรรม ดังนี้

- รุ่นที่ 3 ระหว่างวันที่ 28 - 30 พฤษภาคม 2568 ณ โรงแรมฟอร์จูน ริเวอร์วิว จังหวัดนครพนม
- รุ่นที่ 4 ระหว่างวันที่ 11 - 13 มิถุนายน 2568 ณ โรงแรมเพชรรัชต์ การ์เดน จังหวัดร้อยเอ็ด
- รุ่นที่ 5 ระหว่างวันที่ 25 - 27 มิถุนายน 2568 ณ โรงแรมสยามแกรนด์ จังหวัดอุดรธานี
- รุ่นที่ 6 ระหว่างวันที่ 23 - 25 กรกฎาคม 2568 ณ โรงแรมบ้านสวนคุณตา กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จังหวัดอุบลราชธานี

5. รูปแบบการฝึกอบรม

การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นครั้งนี้เป็นการจัดการเรียนการสอนแบบเป็นชุดการเรียนรู้ (Module model/ learning package) ระยะเวลาการฝึกอบรมหัวข้อละ 3 ชั่วโมง เป็นจำนวน 6 ครั้ง (จำนวน 3 วัน) รวมตลอดหลักสูตร 21 ชั่วโมง ด้วยรูปแบบการฝึกอบรมในสถานที่จริง (Onsite) ตามความเหมาะสมของสถานการณ์และเนื้อหาของการเรียนรู้ โดยมีรูปแบบการอบรม ดังนี้

วันที่หนึ่ง จำนวน 7 ชั่วโมง

การบรรยายในหัวข้อพื้นฐานเพื่อเป็นการให้ความรู้เกี่ยวกับเครื่องมือและเทคนิคการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น และมีการฝึกปฏิบัติเพื่อเสริมความเข้าใจจากการบรรยายในประเด็นการพัฒนารายได้ท้องถิ่น โดยมีการแบ่งประเด็นการบรรยายดังนี้

ภาคเช้า 09.00 - 12.00 น. แบ่งเป็นกิจกรรมย่อยดังนี้

- พิธีเปิด กิจกรรมแนะนำหลักสูตร และกิจกรรมละลายพฤติกรรม
- สถานการณ์ความจำเป็นและเทคนิคการพัฒนาสมรรถนะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการบริหารจัดการเก็บรายได้ (REST Academy)

ภาคบ่าย 13.00 - 17.00 น. แบ่งเป็นกิจกรรมย่อยดังนี้

- กิจกรรม Workshop Chapter 1 เทคนิคสำรวจ เทคโนโลยีสารสนเทศ (การประยุกต์ใช้ AppSheet ในการบริหารการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น) เพื่อปรับปรุงฐานข้อมูลการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น และระบบอำนวยความสะดวกในการชำระภาษีของประชาชน

****หมายเหตุ** อปท. ที่ผ่านการเข้าร่วมโครงการต้องนำโน้ตบุ๊กมาด้วยอย่างน้อย 1 เครื่องต่ออปท.เพื่อประกอบการจัดฝึกอบรม

วันที่สอง จำนวน 7 ชั่วโมง

การอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เพิ่มการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วมโดยใช้กรณีศึกษาในหัวข้อปฏิบัติการออกแบบเทคนิคพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น โดยมีประเด็นเรียนรู้สำคัญดังนี้

ภาคเช้า 09.00 - 12.00 น. แบ่งเป็นกิจกรรมย่อยดังนี้

- กิจกรรม Workshop Chapter 2 เทคนิคสะกิด (Nudge strategies) เพื่อเพิ่มความเต็มใจของประชาชนในการชำระภาษี

- กรณีตัวอย่างการใช้เทคนิคการสะกิดเตือนการชำระภาษีและค่าธรรมเนียมของท้องถิ่น

ภาคบ่าย 13.00 - 17.00 น. แบ่งเป็นกิจกรรมย่อยดังนี้

- กิจกรรม Workshop Chapter 3 การขยายฐานภาษีท้องถิ่นจากการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน การขจัดความยากจนและการสร้างรายได้จากทุนทรัพยากรและวัฒนธรรมชุมชน หรือการศึกษาดูงานกรณีศึกษาตามความเหมาะสม

- กิจกรรม Workshop Chapter 4 แนวทางการพัฒนาโครงการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น

วันที่สาม จำนวน 7 ชั่วโมง

เป็นการนำเสนอประเด็นปัญหาจากพื้นที่จริงของผู้ฝึกอบรม (Problem based) และนำเสนอหัวข้อโครงการเพื่อพัฒนาการจัดเก็บรายได้ เพื่อการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่นและผลักดันให้นำโครงการดังกล่าวไปใช้จริงในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อไป

ภาคเช้า 09.00 - 12.00 น. แบ่งเป็นกิจกรรมย่อยดังนี้

- กิจกรรม Workshop Chapter 5 การฝึกปฏิบัติการเขียนโครงการพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น (การทบทวนปัญหาและการแสวงหาแนวทางพัฒนารายได้)

ภาคบ่าย 13.00 - 17.00 น. แบ่งเป็นกิจกรรมย่อยดังนี้

- กิจกรรมนำเสนอผลงานโครงการ/กิจกรรมการพัฒนารายได้ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
Project pitching

- กิจกรรมสรุปผลการประชุมและหมวดปัจจัยแห่งความสำเร็จ

- กิจกรรมการประกาศรางวัลแผน/โครงการ/กิจกรรมพัฒนารายได้ท้องถิ่น การมอบรางวัล เงินรางวัลและสรุปเนื้อหาการอบรม และแจ้งสิทธิประโยชน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เข้าร่วมโครงการในการเข้าร่วมกิจกรรม Advance REST

***หมายเหตุ** กระบวนการจัดการฝึกอบรมอาจเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม ทั้งนี้มีการประเมินก่อน-หลังการฝึกอบรม อนึ่งอาจมีการพิจารณาให้มีการศึกษาดูงานในบางรุ่นที่มีพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีแนวทางในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ตามแนวทาง PSIV ที่น่าสนใจ เช่น เทศบาลเมืองร้อยเอ็ด เทศบาลเมืองวารินชำราบ ใน 2 รุ่น เป็นต้น

6. หัวข้อการฝึกอบรม

- (1) ทิศทางของรัฐในการส่งเสริมการพึ่งพาตนเองทางการคลังของท้องถิ่น กรอบคิดเกี่ยวกับยุทธศาสตร์และเมนูเทคนิคพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น

- (2) เทคนิคสำรวจ เทคโนโลยีสารสนเทศ (การประยุกต์ใช้ AppSheet ในการบริหารการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น) เพื่อปรับปรุงฐานข้อมูลการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น และระบบอำนวยความสะดวกในการชำระภาษีของประชาชน

- (3) เทคนิคสะกด (Nudge strategies) เพื่อเพิ่มความเต็มใจในการจ่ายภาษี

- (4) การขยายฐานภาษีท้องถิ่นจากการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน การจัดความยากจน และการสร้างรายได้จากทุนทรัพยากรและวัฒนธรรมชุมชน

- (5) ฝึกปฏิบัติการเขียนโครงการพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น

- (6) นำเสนอผลงานแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมการพัฒนารายได้ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- (7) การประกาศรางวัลแผน/โครงการ/กิจกรรมพัฒนารายได้ท้องถิ่น มอบรางวัลและสรุปเนื้อหาการอบรมและแจ้งสิทธิประโยชน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เข้าร่วมโครงการในการเข้าร่วมกิจกรรม Advance REST

7. เงื่อนไขการสำเร็จการฝึกอบรม

ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรมตามโครงการจะอนุมัติให้ผ่านการฝึกอบรม ต่อเมื่อมีคุณสมบัติครบถ้วนคือเข้าร่วมการฝึกอบรมเป็นเวลาไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของเวลาฝึกอบรม และเมื่อสำเร็จการฝึกอบรม จะได้รับประกาศนียบัตร

จากวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคามและหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ (บพท.)

8. การรับสมัคร

8.1 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ประสงค์จะสมัครเข้าร่วมโครงการฝึกอบรม สามารถศึกษาข้อมูลโครงการ และรายละเอียดต่าง ๆ ได้ทางเว็บไซต์โครงการ <https://copag.msu.ac.th/slzd/>

8.2 กำหนดการรับสมัคร

รุ่นที่	สถานที่จัดอบรม	กำหนดรับสมัคร	ปิดรับสมัคร
3	โรงแรมฟอร์จูน ริเวอร์วิว จังหวัดนครพนม	ตั้งแต่บัดนี้	31 มีนาคม 2568
4	โรงแรมเพชรรัชต์การ์เด็น จังหวัดร้อยเอ็ด		
5	โรงแรมสยามแกรนด์ จังหวัดอุดรธานี		
6	โรงแรมบ้านสวนकुมตา กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จังหวัดอุบลราชธานี		

***ทั้งนี้วันเวลาในการปิดรับสมัครและการประกาศรายชื่ออาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

ทั้งนี้ประกาศรายชื่อ อบท. ที่ผ่านการเข้าฝึกอบรมวันที่ 30 เมษายน 2568

รับสมัครทางเว็บไซต์โครงการ <https://copag.msu.ac.th/slzd/> และทาง QR code โครงการ (ตลอด 24 ชั่วโมง ไม่เว้นวันหยุดราชการ)



REST-MSU68 รุ่น 3



REST-MSU68 รุ่น 4



REST-MSU68 รุ่น 5



REST-MSU68 รุ่น 6

8.3 การสมัครเข้าร่วมโครงการฝึกอบรม

(1) อบท.ที่สมัครต้องเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาคตะวันออกเฉียงเหนือเท่านั้น หากเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่จังหวัดบึงกาฬ หนองคาย กาฬสินธุ์ และมหาสารคาม จะรับพิจารณาเป็นพิเศษ

(2) เปิดเว็บไซต์ <https://copag.msu.ac.th/slzd/> หรือ Line Official: @640grtlf

(3) เลือกหัวข้อ “สมัครเข้าร่วมฝึกอบรม” และกรอกข้อความในระบบรับสมัคร (Google Form) ให้ถูกต้องครบถ้วน โดย 1 อบท. กรอกข้อความในระบบรับสมัครเพียงครั้งเดียว และกรอกรายละเอียดของสมาชิกในกลุ่มให้ครบทุกราย และเอกสารแนบที่สำคัญ จากนั้นให้กดส่งข้อมูล (Submit)

(4) เมื่อกดส่งข้อมูลแล้ว ผู้สมัครจะได้รับอีเมลตอบกลับจากโครงการฯ เพื่อยืนยันการรับสมัคร และจะได้รับลิงก์ (Link) สำหรับส่งข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น

ในกรณีที่ผู้สมัครไม่ได้รับอีเมลตอบกลับ ให้ส่งอีเมลไปที่ rest.msu@gmail.com เพื่อยืนยันการสมัครและขอรับลิงก์สำหรับส่งข้อมูลเพิ่มเติม

(5) ผู้สมัครสามารถเข้าไปยังลิงก์ที่ได้รับทางอีเมล เพื่อกดออกข้อมูลการสมัครให้ครบถ้วนและอัปโหลด (Upload) เอกสารที่เกี่ยวข้องตามหัวข้อที่โครงการฯ กำหนด โดยสามารถกรอกข้อมูลได้ภายในวันปิดระบบรับสมัครของแต่ละรุ่น

(6) เมื่อจัดส่งข้อมูลแล้ว ผู้สมัครจะได้รับอีเมลตอบกลับจากโครงการฯ เพื่อยืนยันการส่งข้อมูล

8.4 การคัดเลือกผู้เข้าร่วมโครงการ

คณะกรรมการผู้จัดโครงการฯ จะคัดเลือกผู้สมัครจาก อปท. ต่าง ๆ ตามข้อมูลที่ได้รับจากการส่งในระบบรับสมัคร ให้ครบตามจำนวนผู้เข้าอบรม (อปท.ละ 3-5 คน ต่ออปท.) ที่ระบุในข้อเสนอโครงการวิจัยฯ โดยรับสมัครจำนวนจำกัดเพียง 50 คนต่อรุ่นเท่านั้น **ทั้งนี้ในระหว่างพิจารณาคัดเลือกอปท.ที่เข้าร่วมโครงการ อาจมีการประสานเพื่อสัมภาษณ์และหรือขอข้อมูลอื่นๆจากอปท.เพิ่มเติมในประเด็นที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการฝึกอบรมต่อไป**

8.5 การประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าอบรม

โครงการฯ จะประกาศรายชื่อกลุ่มผู้สมัครที่มีสิทธิเข้ารับการอบรมทางเว็บไซต์โครงการ <https://copag.msu.ac.th/slzd/>

ผู้มีสิทธิเข้ารับการอบรมจะต้องยืนยันสิทธิการเข้าร่วมการฝึกอบรมตามที่โครงการฯ กำหนด ทั้งนี้หากมีกรณีที่มีการยืนยันสิทธิในแต่ละรุ่นไม่ครบตามจำนวนเป้าหมาย โครงการฯ อาจประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้ารับการฝึกอบรมเพิ่มเติมก็ได้ **ทั้งนี้การพิจารณาประกาศรายชื่อผู้ผ่านการอบรมของคณะกรรมการถือเป็นขั้นสุดท้าย**

9. ค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมการฝึกอบรม

การฝึกอบรมบุคลากรด้านการพัฒนาการจัดเก็บรายได้สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภาคตะวันออกเฉียงเหนือ หลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์ในการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่นภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวนทั้ง 4 รุ่น โดยวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม สนับสนุนโดยหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ (บพท.) ประจำปีงบประมาณ 2568 จะยังไม่มีค่าธรรมเนียมในการฝึกอบรม **ทั้งนี้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีส่วนร่วมในการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พักให้แก่บุคลากรที่ผ่านการพิจารณาคัดเลือกให้เข้าร่วมฝึกอบรมตามระเบียบกระทรวงการคลัง**

10. สิทธิประโยชน์ในการได้รับจากการฝึกอบรม

(1) ผู้ผ่านการอบรมตามเกณฑ์หลักสูตรจะได้รับเกียรติบัตรสำเร็จการฝึกอบรม ออกโดยวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม (มมส.) และหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ (บพท.)

(2) การมอบรางวัลเป็นเงินและของที่ระลึกให้แก่กลุ่ม อปท. ที่ได้รับการพิจารณาให้ได้คะแนนสูงสุดสามลำดับแรกในการประกวด/ ประชันแผน/โครงการการพัฒนารายได้ท้องถิ่นของแต่ละรุ่น โดยกำหนดเงินรางวัลชนะเลิศ 5,000 บาท รางวัลรองชนะเลิศอันดับหนึ่ง 3,000 บาท และรางวัลรองชนะเลิศอันดับสอง 2,000 บาท และรางวัลข้อเสนอโครงการกิจกรรมนำทดลอง 3 รางวัล รางวัลละ 1,000 บาท

(3) สิทธิขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ผ่านการฝึกอบรมในหลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์ในการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น มีสิทธิได้รับคัดเลือกให้อบรมต่อในหลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์บนฐานสมรรถนะระดับสูง (Advanced REST MSU) เพื่อพัฒนาทักษะการประยุกต์ใช้แอปพลิเคชันในการทำฐานข้อมูล หลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์บนฐาน

สมรรถนะระดับสูง ด้านการใช้มาตรการสะกิด (Advanced Nudge) และหลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์บนฐานสมรรถนะระดับสูง ด้านการทำแผนที่ภาษี เพื่อการบริหารการจัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียมอย่างมีประสิทธิภาพ

(4) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้แนวทางพัฒนาการจัดเก็บรายได้และลดลูกหนี้ค้างชำระซึ่งอาจมีการร่วมทดลองปฏิบัติการเพื่อเพิ่มการจัดเก็บรายได้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีศูนย์พัฒนาการบริหารจัดการท้องถิ่นเพื่อความยั่งยืน เป็นที่ปรึกษา

(5) การเข้าร่วมเป็นเครือข่ายนักพัฒนารายได้ท้องถิ่นอันจะก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และส่งเสริมการทำงานร่วมกันทางวิชาการและการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เข้าร่วม

11. ผู้รับผิดชอบ และข้อมูลสำหรับติดต่อ

(1) ผู้รับผิดชอบโครงการฯ

โครงการการพัฒนาสมรรถนะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการบริหารจัดการจัดเก็บรายได้ผ่านหลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์ และหลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์บนฐานสมรรถนะระดับสูง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ดำเนินการโดยวิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ภายใต้ศูนย์พัฒนาการบริหารจัดการท้องถิ่นเพื่อความยั่งยืน (Center for Sustainable Local Governance Development : SLGD) (รองศาสตราจารย์สุนทรชัย ขอบยศ หัวหน้าโครงการและประธานศูนย์ฯ)

(2) ข้อมูลสำหรับติดต่อโครงการ

อีเมล : rest.msu@gmail.com

Line Official: @640grtlf (พิมพ์ @ ก่อน)

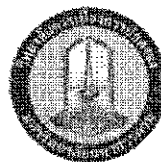
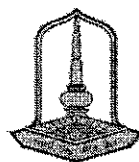
ผู้ประสานงานโครงการ

รองศาสตราจารย์สุนทรชัย ขอบยศ โทร. 090-4870377 อีเมล sunthonchai.c@msu.ac.th

อาจารย์จตุรงค์ ศรีสุธรรม โทร 090-3215742 อีเมล chaturong.sr@udru.ac.th

นางสาวปัทมาวรรณ ป้องปิ่น โทร. 065-4292401 อีเมล pxtxe.2001@gmail.com

นายภูวนตร แสนนอก โทร. 091-6963306 อีเมล dompwn45@gmail.com



กำหนดการ

โครงการฝึกอบรมหลักสูตรเทคนิคเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

โดยศูนย์พัฒนาการบริหารจัดการท้องถิ่นเพื่อความยั่งยืน วิทยาลัยการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยมหาสารคาม สนับสนุนโดยหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ (บพท.)

รุ่นที่ 3 ระหว่างวันที่ 28 - 30 พฤษภาคม 2568 ณ โรงแรมฟอร์จูน ริเวอร์วิว จังหวัดนครพนม

รุ่นที่ 4 ระหว่างวันที่ 11 - 13 มิถุนายน 2568 ณ โรงแรมเพชรรัชต์ การ์เดน จังหวัดร้อยเอ็ด

รุ่นที่ 5 ระหว่างวันที่ 25 - 27 มิถุนายน 2568 ณ โรงแรมสยามแกรนด์ จังหวัดอุดรธานี

รุ่นที่ 6 ระหว่างวันที่ 23 - 25 กรกฎาคม 2568 ณ โรงแรมบ้านสวนคุณตา กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท

จังหวัดอุบลราชธานี

วัน เวลา	รายละเอียดกิจกรรม
วันที่หนึ่ง (7 ชม.)	
08.00 - 09.00 น.	ลงทะเบียน
09.00 - 09.30 น.	พิธีเปิดโครงการฝึกอบรม โดย ผศ.เชิงชาญ จงสมชัย คณบดีวิทยาลัยการเมืองการปกครอง
09.30 - 10.30 น.	-สถานการณ์ความจำเป็นและเทคนิคการพัฒนาสมรรถนะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการบริหารจัดการเก็บรายได้ (REST Academy) โดย รศ.ดร.วีระศักดิ์ เครือเทพ ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง และยกระดับขีดความสามารถในการจัดการภาครัฐและท้องถิ่น (ฝ่าย 4)
10.40 - 11.00 น.	การปฐมนิเทศและกิจกรรมแนะนำหลักสูตร REST Academy, MSU 68 โดย รศ.สุนทรชัย ขอบยศ หัวหน้าโครงการ
11.00 - 12.00 น.	- ReFresh 1 เติมพลังและสร้างความรู้จัก (เกมแนะนำ/รู้จักกัน) โดย ผศ.รจนา คำดีเกิด
12.00 - 13.00 น.	--- รับประทานอาหารกลางวัน ---
13.00 - 16.00 น.	Workshop Chapter 1 เทคนิคสำรวจ เทคโนโลยีสารสนเทศ (การประยุกต์ใช้ AppSheet ในการบริหารการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น) เพื่อปรับปรุงฐานข้อมูลการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น และระบบอำนวยความสะดวกในการชำระภาษีของประชาชน - AppSheet คืออะไร? ทำไมต้องใช้ AppSheet - สร้าง Database ที่ต้องการ/ทำงานผ่าน Google Sheet

วัน เวลา	รายละเอียดกิจกรรม
	- เชื่อมโยง Database สู่ AppSheet - แนะนำเมนูการใช้งาน AppSheet ได้แก่ Data, UX, Automation - ออกแบบ App ให้ใช้งานง่าย สะดวก และตรงความต้องการของผู้ใช้ - การแชร์และการติดตั้ง App บน Smart Phone/ iPad/ Tablet โดย นายประเนตร พระสว่าง ผอ.กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ทต.บึงโขงหลง และ อาจารย์จตุรงค์ ศรีสุธรรม <i>*อปท.ต้องนำโน้ตบุ๊กมาด้วยอย่างน้อย 1 เครื่องต่อ อปท.</i>
16.00 - 16.30 น.	สอบถามและประเมินหลังฝึกอบรมวันที่หนึ่ง โดย ผศ.รจนา คำดีเกิด
16.30 - 17.00 น.	ReCap 1 สรุปประเด็นและทบทวนความรู้ประจำวัน โดย อาจารย์จตุรงค์ ศรีสุธรรม
ทั้งนี้ มีอาหารว่างและเครื่องดื่มบริการขณะฝึกอบรมจำนวน 2 ครั้ง ทั้งภาคเช้าและภาคบ่าย	
วันที่สอง (7 ชม.)	
08.30 - 09.00 น.	ลงทะเบียน
09.00 - 09.30 น.	ReFresh 2 เติมพลังและเตรียมรับความรู้ใหม่ โดย ผศ.รจนา คำดีเกิด
09.30 - 11.00 น.	Workshop Chapter 2 เทคนิคสะกิด (Nudge strategies) เพื่อเพิ่มความเต็มใจ ของประชาชนในการชำระภาษี และกรณีตัวอย่างการใช้เทคนิคการสะกิดเตือน การชำระภาษีและค่าธรรมเนียมของท้องถิ่น โดย รศ.สุนทรชัย ขอบยศ ประธานศูนย์พัฒนาการบริหารจัดการท้องถิ่นเพื่อความยั่งยืน
11.00 - 12.00 น.	Workshop Chapter 3 การขยายฐานภาษีท้องถิ่น/การสร้างรายได้ใหม่ของ ท้องถิ่น เช่น การส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน การสร้างรายได้จากทุนทรัพยากรและ วัฒนธรรมชุมชน เป็นต้น โดย วิทยากร/ผู้บริหารท้องถิ่น (อยู่ในระหว่างประสานงาน)
12.00 - 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 - 16.00 น.	Workshop Chapter 4 การคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking) ค้นหาสาเหตุ ของปัญหา (Pain point) คิดหาวิธีหรือแนวทางแก้ไข พัฒนาแนวคิดใหม่ที่มี ประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุด สู่กลยุทธ์การพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น โดย อาจารย์จตุรงค์ ศรีสุธรรม ผศ.รจนา คำดีเกิด ผศ.กัณดา วิลาชัย อาจารย์สปีเอกนันทนพ เข้มเพชร

วัน เวลา	รายละเอียดกิจกรรม
16.00 - 16.30 น.	แนวทางเบื้องต้นในการออกแบบกิจกรรมเชิงกลยุทธ์ในการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น โดย รศ.สุนทรชัย ขอบยศ
16.30 - 16.45 น.	สอบถามและประเมินหลังฝึกอบรมวันที่สอง โดย ผศ.รจนา คำดีเกิด
16.45 - 17.00 น.	ReCap 2 สรุปประเด็นและทบทวนความรู้ประจำวัน โดย อาจารย์จตุรงค์ ศรีสุธรรม
ทั้งนี้ มีอาหารว่างและเครื่องดื่มบริการขณะฝึกอบรมจำนวน 2 ครั้ง ทั้งภาคเช้าและภาคบ่าย	
วันทีสาม (7 ชม.)	
08.30 - 09.00 น.	ลงทะเบียน
09.00 - 09.30 น.	ReFresh 3 เต็มพลังและเตรียมรับความรู้ใหม่ โดย ผศ.รจนา คำดีเกิด
09.30 - 11.00 น.	Workshop Chapter 5 การฝึกปฏิบัติการเขียนโครงการพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่นและการนำเสนอ (การทบทวนปัญหาและการแสวงหาแนวทางพัฒนารายได้) โดย รศ.สุนทรชัย ขอบยศ อาจารย์จตุรงค์ ศรีสุธรรม ผศ.รจนา คำดีเกิด ผศ.กันตา วิลาชัย อาจารย์สืบเอกนันทนพ เข้มเพชร
11.00 - 12.00 น.	กิจกรรมนำเสนอผลงานแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมการพัฒนารายได้ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น Project pitching (ช่วงที่ 1) โดย คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารจัดการท้องถิ่น รวมจำนวน 3 ท่าน
12.00 - 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 - 15.00 น.	กิจกรรมนำเสนอผลงานแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมการพัฒนารายได้ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น Project pitching (ช่วงที่ 2) โดย คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารจัดการท้องถิ่น รวมจำนวน 3 ท่าน
15.00 - 15.30 น.	กิจกรรมสรุปผลการฝึกอบรมและการประเมินผลการฝึกอบรม โดย รศ.สุนทรชัย ขอบยศ หัวหน้าโครงการฯ
15.30 - 16.30 น.	การประกาศผลรางวัลการนำเสนอนวัตกรรมการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่นและให้ข้อมูลเกี่ยวกับการรับรางวัลประจำปี 2568
16.30 - 17.00 น.	พิธีปิด
ทั้งนี้ มีอาหารว่างและเครื่องดื่มบริการขณะฝึกอบรมจำนวน 2 ครั้ง ทั้งภาคเช้าและภาคบ่าย	

*หมายเหตุ กระบวนการจัดการฝึกอบรมอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม ทั้งนี้ รุ่นที่อาจจะมี
การศึกษาดูงาน คือ รุ่นที่ 4 จัดที่จังหวัดร้อยเอ็ด และรุ่นที่ 6 จัดที่จังหวัดอุบลราชธานี โดยจะมีการดูงานประเด็น
การพัฒนาการจัดเก็บรายได้ท้องถิ่น